

Deckungsbeitrag und Preisuntergrenze

1. Selbstkosten Tisch

a) Erstellung BAB und Ermittlung Gemeinkostenzuschlagssätze:

8 P.

Gemeinkosten	€	Material	Fertigung	Verwaltung	Vertrieb
Miete/Leasing	65 000	8 000	40 000	9 000	8 000
Gehälter	80 000	10 000	40 000	20 000	10 000
Energie	36 000	9 000	16 800	5 400	4 800
Abschreibung	80 000	16 000	40 000	16 000	8 000
Zinsen	24 000	6 000	8 000	6 000	4 000
Summe der Gemeinkosten	285 000	49 000	144 800	56 400	34 800
Zuschlagsgrundlagen		Fertigungsmaterial	Fertigungslöhne	Herstellkosten*	Herstellkosten*
		340 000	120 000	653 800	653 800
Zuschlagssätze		MGKZ	FGKZ	VwGKZ	VtrGKZ
		14,41 %	120,67 %	8,63 %	5,32 %

*Berechnung der Herstellkosten (in €)

Fertigungsmaterial	340 000
+ Materialgemeinkosten	49 000
+ Fertigungslöhne	120 000
+ Fertigungsgemeinkosten	144 800
= Herstellkosten	653 800

b) Selbstkosten Tisch:

4 P.

	Kalkulation Tisch	%	€	€
	Fertigungsmaterial		90,00	
+	Materialgemeinkosten	14,41	12,97	
=	Materialkosten			102,97
+	Fertigungslöhne		140,00	
+	Fertigungsgemeinkosten	120,67	168,94	
=	Fertigungskosten			308,94
=	Herstellkosten			411,91
+	Verwaltungsgemeinkosten	8,63		35,55
+	Vertriebsgemeinkosten	5,32		21,91
=	Selbstkosten Tisch			469,37

2. Deckungsbeitragsrechnung Produkt „Tisch“

4 P.

a) absolute Preisuntergrenze und Break-even-point Produkt „Tisch“:

absolute Preisuntergrenze: 40 € (= variable Kosten)

$$\begin{aligned} \text{Break-even-point} &= \text{Fixkosten} : \text{DB je Stück} \\ &= 96\,750 : 45 \\ &= 2\,150 \end{aligned}$$

(DB = Verkaufserlöse - variable Kosten → hier: 85 - 40 = 45)

b) **Zusatzauftrag:**

$$\begin{aligned} \text{DB (Stück)} &= \text{KP (Stück)} - \text{var. Kosten (Stück)} \\ &= 62 \text{ €} - 40 \text{ €} \\ &= 22 \text{ €} \end{aligned}$$

Es ergibt sich ein zusätzlicher Deckungsbeitrag von 15 400 € (22 €/Stk. × 700 Stk.).

$$\begin{aligned} \text{DB (ges.)} &= (2\,100 \times 45) + 15\,400 \text{ €} \\ &= 109\,900 \text{ €} \\ \text{Gewinn} &= \text{DB (ges.)} - \text{Fixkosten} \\ &= 109\,900 \text{ €} - 96\,750 \text{ €} \\ &= 13\,150 \text{ €} \end{aligned}$$

I) **Auswirkungen des Zusatzauftrages auf das bisherige Betriebsergebnis:**

3 P.

Durch Annahme des Auftrags ergibt sich ein Gewinn von 13 150 €

II) **Marketingüberlegungen:**

3 P.

Reaktion des Fachhandels, wenn dieselben Produkte im Warenhaus günstiger angeboten werden können (Lösungsmöglichkeit: Veränderung des Design), Verlagerung des Käuferverhaltens vom Fachhandel hin zum Warenhaus/Discounter

3. **Produktionsbereich „Schrank“**

8 P.

$$\begin{aligned} \text{Verlust} &= \text{Selbstkosten} - \text{VKP} \\ &= 890 \text{ €} - 800 \text{ €} \\ &= 90 \text{ €} \end{aligned}$$

Aufteilung der Selbstkosten in

→ fixe Kosten: 336 €*

→ variable Kosten: 554 €**

(*Gemeinkosten: 560 € → 60% fix → 336 €)

(**Einzelkosten: 40% von 560 € + 180 € + 150 € → 554 €)

$$\begin{aligned} \text{DB (Stück)} &= \text{VKP (Stück)} - \text{var. Kosten (Stück)} \\ &= 800 \text{ €} - 554 \text{ €} \\ &= 246 \text{ €} \end{aligned}$$

DB (ges.) = 910 200 € (3 700 × 246)

Fixkosten (ges.) = 1 243 200 € (3 700 × 336)

Einstellung der Produktion aus Kostengründen? (Begründung!)

Bei Einstellung der Produktion werden die Fixkosten in Höhe von 1 243 200 € nicht gedeckt, bei Aufrechterhaltung der Produktion verringert sich der Verlust in Höhe des Deckungsbeitrags von 910 200 € auf 333 000 €

Maximal zu erreichende Punkte: 30 P.